



---

## TRIBUNE

# L'alternance dans l'industrie : un enjeu de souveraineté

*Par Stéphane Cassereau, directeur général IRT Jules Verne*

*Nantes, le 22 mars 2021* - D'un côté, une génération de jeunes en quête de sens dans leurs choix d'orientation et de parcours professionnel ; de l'autre, des employeurs dans l'industrie qui peinent à trouver les bons profils. Si l'industrie retrouve un attrait qu'elle ne connaissait plus, elle souffre encore parfois d'une image d'un autre temps. Elle doit continuer d'être renforcée en continu auprès des jeunes certes, mais également auprès des familles, des enseignants et encadrants. En créant une passerelle entre ces deux mondes, les formations en alternance dévoilent tous leurs bienfaits : permettre à des jeunes d'y voir plus clair et à des entreprises de former leurs collaborateurs de demain.

Un pied à l'école, l'autre en entreprise. Quoi de mieux pour former des jeunes tout en leur « offrant » une première expérience professionnelle. La formule de l'alternance est souvent couronnée de succès. À des jeunes, elle permet d'apprendre dans la durée auprès de professionnels qui leur assurent un transfert de compétences concret. À des étudiants, la formule de l'apprentissage offre une insertion professionnelle en même temps qu'un revenu. À tout à chacun, cette voie, reconnue d'excellence par beaucoup, permet de décrocher un diplôme (du niveau CAP au titre d'ingénieur) absolument identique à celui décerné à l'issue de la voie classique.

### Quel constat aujourd'hui pour l'alternance ?

Avec l'arrivée de la crise sanitaire en mars 2020, les recrutements ont largement été stoppés, et à plus forte raison, les recrutements des jeunes en recherche de contrats d'apprentissage. Cela a suscité de vives inquiétudes, notamment eu égard à la dynamique engagée en faveur de l'alternance ces dernières années. Ainsi, Etat, collectivités locales et industriels se sont retroussés les manches pour relancer la machine, avec la ferme conviction que notre pays aura besoin de jeunes formés aux métiers de l'industrie encore plus demain qu'aujourd'hui.

Ce sont, à l'échelle de la France, plus de 500 000 contrats signés en 2020. Un record historique jamais atteint ! Porté par la réforme de 2018 et le plan « 1 jeune, 1 solution » lancé en juillet dernier pour aider les jeunes dans la crise, l'apprentissage a connu une hausse de 40% en 2020 dans le secteur privé.

Cela dit, il ne faut pas baisser la garde et maintenir le cap. La crise a montré les faiblesses de notre modèle productif hexagonal. Il est aujourd'hui primordial d'investir dans les compétences pour relancer la dynamique industrielle et garantir une souveraineté nationale. L'apprentissage est une des clefs de cet enjeu et nécessite d'être revalorisé. Pendant longtemps, le manque d'attractivité des métiers de l'industrie, notamment auprès des jeunes, était imputable à une image obsolète qui renvoyait à un imaginaire d'usines dépeuplées où les robots s'étaient substitués aux humains. Or, la réalité de l'industrie est tout autre. Et sa transformation bénéficie de vents porteurs associés à de nouvelles promesses technologiques comme la robotique-cobotique, la réalité augmentée, l'internet des objets ou encore l'impression 3D. Pour accompagner la transition des entreprises vers l'industrie du futur, il est donc nécessaire de soutenir leur montée en compétences.

A Nantes, au cœur de ces évolutions, l'institut de recherche technologique Jules Verne s'associe à l'ensemble de la filière manufacturière locale composée des grands groupes historiques que sont Airbus, Daher, Naval Group ou Les Chantiers de l'Atlantique, ainsi qu'aux grandes écoles et établissements d'enseignement supérieur pour affirmer l'enjeu de la formation. Donner le goût de l'industrie aux jeunes et renforcer l'attractivité des métiers passent par le programme Alternance Manufacturing lancé il y a 6 ans. Ce salon de référence pour l'alternance dans l'industrie vise à rapprocher les entreprises industrielles qui recrutent et les candidats en recherche d'alternance sous forme de rendez-vous préprogrammés. A ce jour, pour l'édition 2021, ce sont 50 entreprises qui recrutent et près de 1500 candidats inscrits qui participent au programme.

A l'échelle du territoire ligérien, se cultive une réelle tradition de la production industrielle et un engagement de ses acteurs. Dans l'histoire, l'activité navale a été la plus marquante et reste parmi l'une des meilleures au monde pour la construction de paquebots. La région constitue aussi un pôle européen pour l'aéronautique et les matériaux composites. Ces derniers s'utilisent aujourd'hui dans d'autres filières : le nautisme, l'automobile, l'énergie. La robotique enclenche également des évolutions dans ces grandes filières et dans les PME. En un mot, la diversité et la richesse industrielle de ce territoire permet à l'emploi de mieux résister. Depuis ses débuts, l'IRT Jules Verne défend avec ferveur la formation et le transfert de compétences au sens large. Il ne fait aucun doute que les innovations technologiques en rupture n'auront de sens que si elles sont embrassées par la future génération, qu'ils soient opérateurs, techniciens ou ingénieurs.

#### Contacts presse

Virginie Boisgontier • 02 28 44 36 07 • [virginie.boisgontier@irt-jules-verne.fr](mailto:virginie.boisgontier@irt-jules-verne.fr)



#### À propos de l'IRT Jules Verne – [www.irt-jules-verne.fr](http://www.irt-jules-verne.fr)

L'Institut de Recherche Technologique Jules Verne est un centre de recherche industriel dédié au *manufacturing*. Centré sur les besoins de filières industrielles stratégiques – aéronautique, automobile, énergie et navale – son équipe opère la recherche en mode collaboratif en s'alliant aux meilleures ressources industrielles et académiques dans le domaine du *manufacturing*. Conjointement, ils travaillent à l'élaboration de technologies innovantes qui seront déployées dans les usines à court et moyen termes sur trois axes majeurs : Conception intégrée produit/process | Procédés innovants | Systèmes de production flexibles et intelligents. Pour proposer des solutions globales allant jusqu'à des démonstrateurs à l'échelle 1, l'IRT Jules Verne s'appuie sur un ensemble d'équipements exclusifs.